



מפתחות בפני משקיעים פוטנציאליים ואף להיפגש איתם לאחר מכן באופן בלתי אמצעי. בית ההשקעות קוקירמן נחשב למוביל בישראל בכל הקשור להשקעות וגיויסם באירופה, באמצעות רשת קשרים הדוקים עם תאגידים ומוסדות פיננסיים אירופאים רבים. החברה מספקת מערך מלא של שירותי בנקאות להשקעות, כולל מיזוגים ורכישות (M&A), Private Placement, הנפקות בבורסות זרות, ניהול נכסים ומתן ייעוץ אסטרטגי לחברות ישראליות ואירופאיות. עד כה היתה הפירמה מעורבת בעסקאות בהיקף מעל 4 מיליארד יורו, באמצעות צוות מימון תאגידים (corporate finance) הגדול בישראל, הכולל מומחים בתחום מדעי החיים, הייטק - מדיה וטלוקום, גרינטק ונדל"ן. בנוסף, מחזיק קוקירמן בקרן הפי רייבט אקוויטי Catalyst המשקיעה בחברות טכנולוגיה ישראליות בוגרות יותר. Catalyst הקימה בעבר שלוש קרנות מצליחות, ומתמקדת כעת בקרנות לשוקים מתעוררים לצורך גיוס הון ועידוד צמיחה של חברות חדשנות ישראליות.

ענקית התרופות Novartis, רונה קוקירמן - כלכלן בכיר, לשעבר מנהל אדמונד דה רוטשילד וכיום נשיא CRIF (ארגון הנג של כל הקהילות היהודיות בצרפת), פרופ' לורנס רייבלינג - יו"ר Taurus השקעות, מוריס לוי - מנכ"ל Publicis העולמית, דיוויד האצ'וול - מנכ"ל תאגיד Excem, ספרד וראש הקהילה היהודית במדריד, שר הכלכלה של מחוז ולנסיה ספרד, פייר ללוש - נשיא האספה הפרלמנטרית של נאט"ו, ועוד אנשי עסקים בכירים רבים. האורחים בכנס דנו בנושאים כמו: מודלים חדשים של מימון חוצה גבולות; היכן להשקיע באירופה; טכנולוגיות ישראליות לשימוש באירופה; אנרגיות מתחדשות; טכנולוגיה לחקלאות; וכן דיון בנושא: התדמית של ישראל באירופה. פאנל תחת הכותרת Go4Russia בבנק Sberbank (הבנק הגדול ברוסיה), מאיר ברנד - מנכ"ל נוגל ישראל, לוק מולר - מנכ"ל קבוצת OTTO (אוטו) הגרמנית, גרהם מרטינ - מנכ"ל Takeda Ventures, ד"ר כריסטופר פרוק - סור - סמנכ"ל מחקר British American Tobacco, ד"ר פלורן גרוס - מנהל קרנות ההשקעה של

הגידול בכמות האוכלוסין. ענף החקלאות עובר גם הוא תהליך של גלובליזציה - חקלאות חוצה דתות, גבולות ותרבויות. אני יכול להניח לך שאין פרט אחד בשרשרת המזון, מהזרעה ועד השיווק ברשתות המזון, שלא ניתן לשיפור. כל חור ליה יכולה להתייעל, החל מהזרעה ועד איך להימנע מאובדן סחורה. כיום בעולם המערבי זורקים כמות אדירה של מזון, כמות שמגיעה לעשרות אחוזים מסך כל התוצרת. ישראל היא בעינינו מקור ענק לטכנולוגיה חקלאית ביחס לכמות התושבים, והתרומה לחקלאות העולמית היא אדירה, כמו הולנד. ישראל בולטת בכל תחום - ממערך כות השקיה יעילות, ציוד יעיל, קציר יעיל, תכנון מדויק. יעילות בייצור כל חוליה משפר את התהליך. בישראל המצב הוא שפחות חקלאים מייצרים יותר עבור כמות גדולה יותר של תושבים".

איך אתה מסכם את הביקור שלך?

במהלך שהותי האחרונה ביקרתי כמה שיותר חברות שיכולות כדי לספר להם מה אנחנו עושים ולשמעו על מה שהן עושות. בתחום הזה צריך ליצור אמון, אי אפשר להיות קצר רוח, בעיניי: "חקלאים נולדים מאותה אמא". חקלאים בישראל, בירדן, בארה"ב ובכל מקום אחר חולקים המון במשותף. חקלאים הם אנשי יושר, צנועים, שמרניים, אופטימיים וסבלניים - אחרת הם לא היו חקלאים".

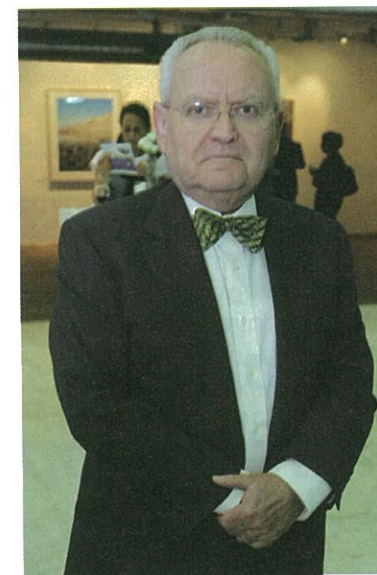
בין באי הכנס, נוסף לרוריק חלבי, היו מקבלי החלטות בכירים, אנשי עסקים ואישי ציבור מישראל, אי רופה ורוסיה. ברשימת הדוברים היו בין היתר: עוזי לנדאו - שר התירות, ד"ר יובל שטייניץ - השר לעניינים אסטרטגיים, דוד דה-רו - ששילד - יו"ר קבוצת רוטשילד, רובן ארדינאן - משותף מנהל בכיר בבנק Sberbank (הבנק הגדול ברוסיה), מאיר ברנד - מנכ"ל נוגל ישראל, לוק מולר - מנכ"ל קבוצת OTTO (אוטו) הגרמנית, גרהם מרטינ - מנכ"ל Takeda Ventures, ד"ר כריסטופר פרוק - סור - סמנכ"ל מחקר British American Tobacco, ד"ר פלורן גרוס - מנהל קרנות ההשקעה של

ריאיון בלעדי עם מר רוריק חלבי, יו"ר בנק ההשקעות "אגריקפיטל"

"ישראל היא בעינינו מקור ענק לטכנולוגיה חקלאית ביחס לכמות התושבים, והתרומה לחקלאות העולמית היא אדירה"

בלעדי אמרת כנף: "חקלאים נולדים מאותה אמא"

← יואב ואזנה



היה במצב קטסטרופלי ועיקר מאי מצי היה בלעזור לחברות להתגבר על הקשיים שלהם במימון. אנחנו איננו גוף מממן - אנחנו מייצעים, עוסקים במיזוגים ועוזרים לחברות להתייעל ולהתפתח בתחומן".

מה אתה צופה שיהיו הבעיות והאתגרים בעוד 30 שנים בתחום הרעב העולמי?

"אני חושב שחקלאות היא אתגר בפני עצמו, זה כמו להיות על הליכון - הקצב משתנה, לפעמים מהיר יותר ולפעמים איטי יותר. כדי לעסוק בחקלאות צריך להיות סבלן ובעל אורך רוח. בעתיד נציטרך להאכיל יותר פיות, צריך יהיה להתמודד עם האקלים המתחמם באופן תמידי, המחסור בקרקעות והמחסור במים. בקיצור - צריך יהיה לייצר יותר עם פחות".

כיצד החברה שלך עוזרת לפתרון בעיית הרעב בעולם?

"אנחנו עוזרים לחברות למצוא תקציב למימון. רבות מהחברות שאנו עוזרים להם כעת מתעסקות בבעיית המחסור במים. ישנן הרבה חברות שעוסקות במחקר גנטי כיצד לייצר כמות תבואה גדולה יותר באמצעות כמות מים קטנה יותר. ישנה חברת Arcadia היושבת בקליפורניה, שחוקרת מגוון דרכים כיצד להשתמש במים בצורה יעילה יותר. גם בישראל ישנן חברות רבות העוסקות בתחום, כמו נספים, שתי רמו לצמצום כמות המים בשימוש לצרכי חקלאות".

"אנחנו תמיד מחפשים כיצד ניתן יהיה להתגבר על האתגר הבא בחקלאות. אתגר גדול כיום הנו

ובגלל שהוא בעל טביעת קרקע ארוכה יותר שמחלקת את המשקל, נוצר פחות לחץ על הקרקע - דבר שמפחית את הפגיעה בה ומונע הידוק. כושר הגרר משתפר פלאים ובעבודות כמו ריסוס הוא מקל על החקלאי ואף מונע פגיעה במרסס. ישנן עוד חברות איתם אנחנו במניעם או קשרי עבודה אך לא אוכל לפרט עליהן כעת".

בנק ההשקעות "אגריקפיטל" הוא בנק השקעות אמריקאי אשר אינו משקיע באופן עצמאי, אך משמש כגשר בין משקיעים לחברות ההדנק. חלבי, מנהנד בהשכלתו, בוגר MIT וסטנפורד, מספר על הקמת החברה: "בשנת 1981 החלטתי להתמחות בתחום החקלאות וב-1983 החלטתי להתמקד אך ורק בנושא זה. בשנות ה-80 התחום הזה

כנס Go4Europe, ה-11 במספר, התקיים ב-28 באוקטובר בת"א. הכנס, המארגן על ידי בית ההשקעות קוקירמן וקרן הפרייבט אקוויטי Catalyst, נחשב לאחד מכנסים העסקים היוקרתיים בישראל. מטרתו - גיוס השקעות ועידוד שיתופי פעולה בין אירופה לישראל. הדגש בכנס על תעשיית ההייטק, וכן מדעי החיים וגרינטק. במהלך הכנס התקיים פאנל שעסק באתגרים ובהזדמנויות שבכלכלה ירוקה. אחד מאורחי הכנס היה מר רוריק חלבי, המייסד והיו"ר של בנק ההשקעות "אגריקפיטל". לדבריו: "חקלאות וגרינטק הם שני הצדדים של אותו מטבע". חלבי, אמריקאי יליד יפו שמשפחתו עקרה בשנת 1940 ללבנון ומשם לארה"ב, מספר על שיתוף הפעולה עם בית ההשקעות "קוקירמן" שמטרתו לחדור לישראל.

בריאיון בלעדי ל"יובל שיא" חלבי מספר: "בישראל אנחנו מבטים כבר כמה שנים בניסיון למפות את שוק החקלאות העסקי בישראל. אלו חברות, איפה, איך ומה הן עושות. בעסק שלנו יש להשקיע זמן רב במחקר על חברות ולהבין את אופי פעילותן, ואיך הן יוכלו להרקייע שחקים. יש לנו לקוחות שעבדנו איתם בישראל כגון "גלי-ליאו" שהמציאו מחדש את הגלגל כמשמעותו. מבחינתי - הפיתוח מקנה חויית נסיעה נוחה יותר ויציבה יותר, גם על תוואי קרקע חולי או בוצי ובהתמודדות עם מכשולים. הצמיג מאפשר עבודה בלחץ אוויר נמוך שזה יתרון אדיר לחקלאות,